

## PORTRAIT

par Julie Le Bolzer  
@JulieLeBolzer

# René Hans, au chevet des PME

Tous les candidats à l'élection présidentielle se sont vus adresser ce livre blanc. Il est signé de l'Institut de défense de l'entreprise et de l'emploi (ou IDEE PME). Mais René Hans, le fondateur de ce syndicat de dirigeants de TPE et de PME, ne se fait guère d'illusions. « Peu de destinataires ont dû le tenir entre leurs mains », glisse ce défenseur des petits patrons, qui a payé de sa poche l'impression de l'ouvrage. Soit une compilation de 62 propositions pour sortir de l'ornière des sujets comme le financement et la fiscalité des entreprises. Rappelant, avec son vigoureux accent alsacien, que les TPE-PME « représentent 50 % de l'emploi salarié et 90 % des sociétés en France », cet expert-comptable ne s'explique pas qu'elles « n'intéressent personne ». Et, pis, que « des drames se produisent dans l'indifférence », grince le dirigeant de 64 ans, regard azur et carrure ciselée par sa pratique du vélo et de la course à pied.

Fort de près de 40 ans d'expérience aux côtés des chefs d'entreprise via Hans & Associés, le cabinet d'expertise comptable qu'il a créé en 1985 et qui compte 9.000 clients dans l'Hexagone, il a vu des dizaines de ses pairs « perdre leur société, donc leur emploi, leur toit et leur honneur, pour cause de dépôt de bilan ».

D'où la création, en 1998, de Capital Initiative, un fonds alternatif basé sur le rachat temporaire d'actifs. « Cette structure n'est pas un établissement financier, mais une société commerciale de location qui permet au propriétaire défaillant de retrouver progressivement la possession de ses biens », précise l'ancien vice-président de la CGPME Alsace, qui porte bénévolement Capital Initiative. « René Hans n'a pas perdu sa capacité d'indignation à l'égard des injustices qui frappent les chefs d'entreprise », juge Pierre Schmitt, PDG du groupe textile Velcorex. Et ce dirigeant, qui a évité la liquidation grâce à Capital Initiative, de le décrire comme « un saint-bernard qui est avant tout un entrepreneur dans l'âme, ce



Hans & Associés

que les banquiers ne sont pas ». Le fonds compte à son capital des partenaires comme le groupe SOS et, dans une moindre mesure, Arnaud Montebourg. « René Hans a réussi à changer d'échelle dans la défense des entrepreneurs abandonnés par le système bancaire, judiciaire et administratif, même si ce n'est pas encore suffisant à mon goût... ni au sien », note l'ancien ministre. De fait, René Hans ne s'enorgueillit de rien, restant hérisé par les vœux pieux et les grandes déclarations qui n'empêchent pas « la machine infernale de se mettre en route ».

## L'homme à abattre

Il faut dire que ce père de deux filles, marié à une sage-femme, a goûté la souffrance de « celui qui devient l'homme à abattre », lorsqu'il s'est personnellement, et malheureusement, investi au côté d'un de ses clients hôtelier. Une épreuve dont s'est relevé ce fils d'un mineur de fond, élevé au son de « pour réussir, il suffit de se battre ». Ainsi, après des études à l'ITUT de Mulhouse puis à l'IAE de Lyon et un service militaire dans un escadron d'éclairage de chars, le lecteur de biographies crée son propre cabinet. Pour décompresser, cet accordéoniste, plus attiré par le partage que par « la possession d'une Porsche », monte un quintet de musique populaire germanique et joue, le week-end, dans des maisons de retraite. Cela tout en mettant sur les rails Capital Initiative et IDEE PME « pour porter la voix » des petites sociétés. Auteur d'un livre sur « L'Entreprise malade des fonctionnaires », paru en 2005, il déplore que dans les déclarations de patrimoine des candidats à la présidentielle figurent « des produits d'épargne et même un Solex, mais aucune participation dans une petite entreprise ». Pour sa part, Arnaud Montebourg estime qu'« il mérite-rail d'être ministre des PME ». ■

## Les Echos

Les Echos est une publication du **Groupe Les Echos**  
PRINCIPAL ASSOCIÉ UFIPAR (LVMH)  
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL **Pierre Louette**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE PÔLE LES ECHOS **Bérénice Lajouanie**  
DIRECTEUR DÉLÉGUÉ **Bernard Villeneuve**  
DIRECTEUR DE LA PUBLICATION  
& PRÉSIDENT DE LA SAS LES ECHOS **Pierre Louette**  
Édité par Les Echos, SAS au capital de 794.240 euros RCS 582 071 437  
10, boulevard de Grenelle, CS10817, 75738 Paris Cedex 15  
Tél. : 01 87 39 70 00. [www.lesechos.fr](http://www.lesechos.fr)

DIRECTEUR DES RÉDACTIONS  
**Nicolas Barré**  
DIRECTEUR DES DÉVELOPPEMENTS  
ÉDITORIAUX DU PÔLE LES ECHOS  
**Henri Gibier**  
DIRECTEURS DÉLÉGUÉS  
DE LA RÉDACTION  
**Dominique Seux** et **François Vidal**  
RÉDACTEURS EN CHEF  
**David Barroux** (Entreprises)  
**Julie Chauveau** (Entreprises)  
**Alexandre Counis** (Finance et Marchés)  
**Daniel Fortin** (Les Echos Week-end)

**Muriel Jasar** (Leadership et Management)  
**Christine Kerdellant** (Idées et débats)  
**Arnaud Le Gal** (Les Echos Entrepreneurs  
et opérations spéciales)  
**Etienne Lefebvre** (France et international)  
**Clémence Lemaître** (Information digitale)  
**Lucie Robequain** (France, International  
et Enquête)  
**Marie-Christine Sonkin** (Patrimoine)  
DIRECTEUR DE CRÉATION  
**Fabien Laborde**  
DIRECTRICE ARTISTIQUE  
**Marion Moulin**